

# 회의록

회의명: 2023학년도 제3차 대학평의원회 회의록

장소: 대학본관 3층 대회의실(온라인 병행)      작성자: 정원경

일시: 2024년 1월 5일(금) 14:00~15:30

---

## 1. 참석자: 재적평의원 11명 중 9명 참석

전상민 의장, 심재윤 부의장, 윤건수 평의원, 정운룡 평의원, 권진혁 평의원, 송준익 평의원, 고태영 평의원, 안희철 평의원, 장희권 평의원(이상 9명)

\* 불참(2명): 염한웅 평의원, 이찬빈 평의원

\* 배석(6명): 학사팀 류동우 팀장, 글로컬사업팀 김선일 팀장  
기획예산팀 안철우 팀장(간사), 신재성, 정원경, 이아현

## 2. 안건

### ○ 심의 안건

- 제1호: 휴학 절차 변경에 따른 학칙 개정안
- 제2호: 학점인정 범위 신설에 따른 학칙 개정안

### ○ 자문 안건

- 제1호: 2023학년도 대학 추가경정 예산안
- 제2호: 2024학년도 대학 예산안

## 3. 주요 내용

- 대학평의원회 운영에 관한 시행세칙 제21조 의거, 간사의 성원 보고가 있었음.  
⇒ 재적평의원 11명 중 출석평의원 9명으로써 평의원 정수 과반수가 출석하였으므로 성원이 되었음을 보고함.

## 제2호 자문 안건: 2024학년도 대학 예산안

- 안희갑 기획처장의 '2024학년도 대학 예산안'에 대한 설명이 있었으며, 관련하여 평의원들의 질의와 의견 개진이 있었음.

### [주요 의견]

- 송준익 평의원은 2024학년도 법인 특별사업비 예산에 정주여건 개선과 교육연구환경 개선을 위한 설계비가 주로 반영되어 있는데, 추후 실제 건립공사에 소요되는 수천억 규모의 사업비의 확보가 가능한지에 대해 질의함.
  - 안희갑 기획처장은 향후 10년간 제2건학계획, 글로벌대학 사업, 개교 40주년 기금 모금을 통해 대규모 예산이 투입될 예정이며, 법인의 집중투자에 대해서는 지속적으로 협의하고 있음을 설명함.
- 송준익 평의원은 법인의 총 투자금액 중 시설인프라 분야 사업비 규모에 대해 질의하면서, 법인의 투자가 시설인프라에 집중되지 않고 꼭 필요한 분야에 선택과 집중을 통해 효과적으로 사용되면 좋겠다는 추가 의견을 제시하였고, 이에 대해 안희갑 기획처장은 집중투자 대상은 교원/ 학생/ 시설인프라 3개의 분야이며, 어느 한 분야에 치우치지 않고 목표를 달성할 수 있도록 예산을 투입할 계획이라고 설명함.
- 정운룡 평의원은 캠퍼스 공간 환경 개선 사업의 내용 중 주차시설 건립 계획부지와 국제관 5층 리모델링 방향에 대해 질의하였으며, 인프라 개선 시 도로로 분절된 캠퍼스가 연결될 수 있도록 하는 방안도 함께 검토해줄 것을 요청함.

- 안희갑 기획처장은 주차시설은 교육동 및 연구동 신축과 연계하여 건립할 예정이며, 캠퍼스 연계성 강화 부분은 동문 광장과 교육동 건립 설계 시 전문가들과 상의하여 공학동/기숙사 지역과 도서관 주변 캠퍼스를 연결하는 부분을 고려하겠다고 함.
  - 국제관 5층은 코로나19 이전과 같이 식당으로의 활용을 고려하였으나 수년간 입찰에 참여하는 업체가 없는 실정임. 리모델링 후 대학본부 보직자실로 활용할 계획이며, 특히 외부 방문객이 왔을 때 캠퍼스를 조망할 수 있도록 하고자 한다고 설명함. 보직자실이 국제관으로 이전하게 되면 대학본관은 수평으로 증축하여 연구시설로 활용, 연구공간 부족 문제를 해결하는 방향으로 계획을 수립하고 검토중에 있다고 함.
  - 다만, 아직 각 시설의 건립 위치와 규모가 확정되지 않은 사항으로, 앞으로 내부 논의와 이사회 의결을 통해 확정 후 추진할 예정이라고 설명함.
- 윤건수 평의원은 시설인프라 확충과 리모델링으로 인해 캠퍼스 환경이 개선될 것이라는 기대가 크다고 하며, 하드웨어 확장에 앞서 공간 사용에 대한 기준 마련과 주차 정책 마련이 필요하다는 의견을 제시함.
- 안희갑 기획처장은 건립 사업은 설계에서 공사, 준공까지 최소 3년이 걸리는 사업인 만큼, 공간에 대한 기본 계획이 확정된 이후 신규 공간 운영 방식 등에 대한 정책을 마련하고 논의를 통해 확정할 계획임을 설명함.
  - 윤건수 평의원은 시설인프라 확충 전이라도 현재 상태에서 교육연구 공간 부족과 주차시설 부족 문제의 해결 방안에 대한 충분한 논의를 통해 실행가능한 제도는 우선 시행할 필요가 있으며, 논의의 결과를 건립 설계 단계에서부터 반영할 수 있으면 좋겠다는 추가 의견을 제시함.
- 권진혁 평의원은 제2건학계획 실행을 위해서는 직원의 역할도 매우 중요할 것으로 생각되는데, 직원을 대상으로 하는 주요 사업이 포함되어 있는지 질의함.
- 안희갑 기획처장은 직원에 대한 사항은 관련 부처와 논의하여 제2건학계획에서 다루질 수 있도록 하겠다고 답변함.
- 안희철 평의원은 제2건학계획과 글로벌대학 사업 전체 사업비 규모 중 기부금 모금 금액이 상당한데, 기존 후원금액 규모로 추정할 때 목표하는 금액의 확보 가능성에 대해 질의함.
- 안희갑 기획처장은 우리 대학이 그동안 발전기금 유치 활동에 있어 매우 소극적이었고, 실제 모금액도 적었으나 개교 37년이 지나면서 우리 대학 졸업생이 사회의 중추적인 역할을 수행하는 등 이제 졸업생이 학교에 기부할 수 있는 시점이라고 생각하기 때문에 충분히 가능할 것이라고 답변함.
  - 대학의 잠재력을 바탕으로 구체적인 모금 전략을 수립하고, 대외협력처를 신설하는 등의 조직 개편을 통해 대규모 발전기금 모금 활동을 추진할 계획임을 설명함.
- 심재윤 부의장은 향후 5년간의 대규모 집중투자가 이루어지면 대학이 변화되어 있을텐데, 구성원이 기대하는 수준으로 변화될지를 생각해 보면 지금의 대규모 투자가 기회임에 동시에 두려운 기회이기도 하다고 하며, 5년 이후에도 현재의 투자와 같은 규모를 유지할 수 있는 투자 유치계획과 인프라 확충에 따른 유지관리비 확보 계획이 꼭 필요하다는 의견을 제시함.
- 안희갑 기획처장은 법인의 기금 상황과 경영환경 변화에 따라 다소 변동될 수 있지만, 법인의 자산 원금 규모를 유지하는 상태에서 대학에 지속적으로 투자될 수 있도록 법인과 긴밀히 협의를 진행하고 있다고 답변함.
- 고태영 평의원은 대운동장에 연구시설을 건립할 경우 반드시 대운동장 대체공간 마련이 필요하며, 현재 대체공간으로 고려중인 인재창조원 운동장은 시설이 매우 노후되어 있으므로 예산을 배정하여 환경을 개선해 주면 좋겠다는 의견을 제시함. 또한, 우수 학부 신입생 유치를 위한 사업 뿐만 아니라 재학생을 위한 사업도 마련되기를 희망하며 2024학년도에 계획된 재학생 관련 사업에 대해 질의함.

- 안희갑 기획처장은 2024학년도 학생관련 주요사업 중 학부 신입생 대상 웰컴패키지 제공 사업이 있으며, 재학생 대상으로는 Nobel Week 학생파견단, CES 파견 등의 사업이 있다고 설명함.

○ 전상민 의장은 2021년 대학 마스터플랜 수립 당시 주차시설 부족 문제는 주차시설 건립을 통해 해결하기보다 주차 제도를 개선하는 방향으로 추진하자고 논의되어 주차시설 건립사업의 우선순위가 낮았으나 2024학년도 사업계획에 주차시설 건립 설계 예산이 반영되어 있음을 예로 들며, 미래를 위해 꼭 필요하고 투자대비 효과가 높은 사업에 우선적으로 투자해야 한다는 의견을 제시함.

- 안희갑 기획처장은 2021년 수립한 대학 마스터플랜 상 주차시설 건립이 단기 2단계 계획에 포함되어 있었고, 다만 위치와 규모는 현재 계획과 차이가 있다고 설명함. 최근 주차 문제가 심각해짐에 따라 물리적으로 주차시설을 확충하지 않으면서 제도만으로 주차 문제를 해결하는 것이 어렵다고 판단하여 이번에 설계 예산을 반영하여 추진하게 되었으며, 대학부지 활용 측면과 비용효율적인 측면을 고려하여 실행하고자 한다고 설명함.

- 전상민 의장은 마스터플랜은 실현하고자 하는 모든 계획을 포함하는 것으로 당장 실현가능한 계획 뿐만 아니라 향후 예산이 확보되면 실행하고 싶은 계획도 포함되어 있기 때문에 대학 차원에서 사업을 시행할 때 외부 시각에서도 한번 더 검토하여 사업 우선순위를 고려하여 꼭 필요한 사업에 예산을 투자할 필요가 있다는 의견을 제시함.

○ 정운룡 평의원은 계획대로 시설인프라가 확충되면 학부생 생활의 중심이 공학동 지역에서 도서관과 동문으로 옮겨지게 되는데 기존 공학동 지역이 지금보다 활기를 잃게 될 수 있는 점을 우려함. 또한, 건립사업 외에도 외부에서 우리 대학 방문 시 "첨단과학을 연구하는 학교"라는 느낌을 받을 수 있도록 외부 공간이 계획되면 좋겠다는 의견을 제시하며, 자율주행자 시범단지 등을 예로들어 설명함.

- 안희갑 기획처장은 교육동이 건립되면 학부생의 교육과 생활의 중심이 공학동 주변에서 동문/생활관/도서관/체육관 등으로 이동하게 될 것이며, 이를 통해 공학동의 연구공간 부족을 해결하고 대학원 중심의 연구 공간을 확보하고자 한다고 설명함.  
또한 본관 앞 광장은 RIST와 부지를 공유하고 있어 RIST와 공동으로 환경개선사업을 추진할 계획이며, 외부 공간 계획 시 제안하신 "첨단과학" 이미지를 구현할 수 있도록 하겠다고 답변함.

○ 윤건수 평의원은 포항가속기연구소를 기반한 연구 활성화를 위하여 가속기연구소에 대한 투자와 활용계획 수립이 필요하다는 의견을 제시함.

○ 안희갑 기획처장은 시설인프라에 대한 질의응답을 마친 후 2024학년도 사업계획 내용 중 우수 교원 유지와 교원 처우 개선을 위한 비누적 성과급 제도와 조기 정년연장제도에 대해 설명함.

4. 폐회 선언 : 이상 의장은 회의를 마치고 폐회를 선언함. 끝.

01/18

담당자

정원경 교수

전상민

참석자

교수

심재윤

교수

윤건수

교수

정운룡

담당자

권진혁

담당자

송준익

